



ARDIÇ: SAKARYA İLE ÜRETİM BAĞIMIZ VAR

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi ve **Ankara Sanayi Odası** (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardiç** ve yönetimini kabul etti. Ziyarete konuşan Başkan Ardiç, Sakarya'nın üretimdeki önemine işaret ederek, "Sakarya ile üretim bağımız var" dedi.

FİKİR ALIŞVERİŞİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi ve **Ankara Sanayi Odası** (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardiç** ile ASO yönetim kurulu üyelerini konuk etti. SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ'un makamında gerçekleşen ziyarette karşılıklı istişare edildi ve fikir alışverişinde bulunuldu.

"LOKOMOTİF ŞEHİR"

Ziyarettten duyduğu memnuniyeti dile getiren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Altuğ; "Seyit Ardiç Başkanımıza ve çok değerli yönetim kurulu üyelerine nazik ziyaretleri için çok teşekkür ediyorum. Sakarya'mız tıpkı Ankara gibi Türkiye'nin üretimde ve ihracatta lokomotif illerinden biri. Ankara ihracatta 4. sırada, Sakarya'mız da 7. sıra-

da. Ankara özellikle hava savunma sanayiinde önde giderken Sakarya'mız da kara savunma sanayiinin en önemli üretim merkezi. Birbirine benzer potansiyel barındıran iki şehir. Başkentimiz, ülkemizin bekası için önemli tüm kararlar orada veriliyor.

"PLANLI ÜRETİM"

Bizler de SATSO olarak Sakarya'dan ülkemizin gelişimini esas alan üretim odaklı adımlar atarak tüm ülkemize yayılması için çabalyoruz. 18 bine yakın üyemizi temsilen 34 meslek komitemiz, 95 meclis üyemiz, 15 komisyon-kurulumuzla özellikle planlı üretim alanları, nitelikli istihdamı artıracak eğitim odaklı çalışmalar ve ihracatı artırmak için çabalyoruz. Kapımız her zaman iş birliği çalışmalarına açıktır." dedi.

"BÜYÜK FİRMALAR VAR"

ASO Başkanı ARDIÇ ise; "Akgün Başkanımıza nazik misafirperverliği için teşekkür

ediyoruz. ASO olarak bizler de 10 bin üyemiz, 40 meslek komitemiz ve 97 meclis üyemizle şehrimiz ve ülkemiz için çalışan, üretimi ve özellikle de katma değerli üretimi artırmak için çabalayan bir odayız. Özellikle ihtisas üretim ve gelişim alanları, mesleki eğitim merkezleri gibi önemli projelerimiz var. Bunları da geliştirmek için çabalyoruz. İhracatta 4. sıradayız. Geçtiğimiz yıllara oranla son dönemlerde ciddi atılımlar gerçekleştirerek ihracatta üst sıralara doğru yükseldik. Odamız üyesi olup da Sakarya'da yatırımı ve üretimi olan çok büyük çaplı firmalarımız var. Bu nedenle SATSO ve Sakarya ile de organik bir üretim bağımız var. Bizler de bu bağı kullanarak iş birliğimizi ve birlikte ülkemizin gelişimine katkı sunacak ortak girişimleri hayata geçirmekten memnuniyet duyacağız." dedi.

/ **Rabiye Bakas**





ASO'dan SATSO'ya ziyaret "KAPIMIZ HER ZAMAN İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞMALARINA AÇIKTIR"

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı Seyit ARDIÇ ile ASO yönetim kurulu üyelerini konuk etti.

LOKOMOTİF İLLERDEN BİRİ

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un makamında gerçekleşen ziyarette karşılıklı istişare edildi ve fikir alışverişinde bulunuldu. Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Altuğ; "Seyit Ardıç Başkanımıza ve çok değerli yönetim kurulu üyelerine nazik ziyaretleri için çok teşekkür ediyorum. Sakarya'mız tıpkı Ankara gibi Türkiye'nin üretimde ve ihracatta lokomotif illerinden biri. Ankara ihracatta 4. sırada, Sakarya'mız da 7. sırada. Ankara özellikle hava savunma sanayiinde önde giderken Sakarya'mız da kara savunma sanayinin en önemli üretim merkezi. Birbirine benzer potansiyel barındıran iki şehir. Başkentimiz, ülkemizin bekası için önemli tüm kararlar orada veriliyor. Bizler de SATSO olarak Sakarya'dan ülkemizin gelişimini esas alan üretim odaklı adımlar atarak tüm ülkeye yayılması için çabalyoruz. 18 bine yakın üyemizi temsilen 34 meslek komitemiz, 95 meclis üyemiz, 15 komisyon-kurulumuzla özellikle planlı üretim alanları, nitelikli istihdamı artıracak eğitim odaklı çalışmalar ve ihracatı artırmak için çabalyoruz. Kapımız her zaman iş birliği çalışmalarına açıktır" dedi.

MEMNUNİYET DUYACAĞIZ
ASO Başkanı Ardıç ise; "Akgün Başkanımıza nazik misafirperverliği için teşekkür ediyoruz. ASO olarak bizler de 10 bin üyemiz, 40

meslek komitemiz ve 97 meclis üyemizle şehrimiz ve ülkemiz için çalışın, üretimi ve özellikle de katma değerli üretimi artırmak için çabalayan bir odayız. Özellikle ihtisas üretim ve gelişim

mizin gelişimine katkı sunacak ortak girişimleri hayata geçirmekten memnuniyet duyacağız." dedi. Ziyaret, günün anlamına yönelik karşılıklı armağan takdimlerinin ardından sona erdi. /Emel Dalkan



alanları, mesleki eğitim merkezleri gibi önemli projelerimiz var. Bunları da geliştirmek için çabalyoruz. İhracatta 4. sıradayız. Geçtiğimiz yıllara oranla son dönemlerde ciddi atılımlar gerçekleştirerek ihracatta üst sıralara doğru yükseldik. Odamız üyesi olup da Sakarya'da yatırım ve üretimi olan çok büyük çaplı firmamız var. Bu nedenle SATSO ve Sakarya ile de organik bir üretim bağımız var. Bizler de bu bağı kullanarak iş birliğimizi ve birlikte ülke-





Altuğ, ASO yönetimini ağırladı

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi ve **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardıç** ile ASO yönetim kurulu üyelerini ağırladı.



Kapımız işbirliğine açık: SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un makamında gerçekleşen ziyarette karşılıklı işbirliği edildi ve fikir alışverişinde bulunuldu. Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Altuğ; "**Seyit Ardıç** Başkanımıza ve çok değerli yönetim kurulu üyelerine nazik ziyaretleri için çok teşekkür ediyorum. Sakarya'mız tıpkı Ankara gibi Türkiye'nin üretimde ve ihracatta lokomotif illerinden biri. Ankara ihracatta 4. sırada, Sakarya'mız da 7. sırada. Ankara özellikle hava savunma sanayiinde önde giderken Sakarya'mız da kara savunma sanayinin en önemli üretim merkezi. Birbirine benzer potansiyel barındıran iki şehir. Başkentimiz, ülkemizin be-

kası için önemli tüm kararlar orada veriliyor. Bizler de SATSO olarak Sakarya'dan ülkemizin gelişimini esas alan üretim odaklı adımlar atarak tüm ülkemize yayılması için çalışıyoruz. Kapımız her zaman işbirliği çalışmalarına açıktır" dedi.

Üretim bağımlı var: ASO Başkanı Ardıç ise; "Akgün Başkanımıza nazik misafirperverliği için teşekkür ediyoruz. ASO olarak bizler de 10 bin üyemiz, 40 meslek komitemiz ve 97 meclis üyemizle şehri-

miz ve ülkemiz için çalışan, üretimi ve özellikle de katma değerli üretimi artırmak için çabalayan bir odamız. Özellikle ihtisas üretim ve gelişim alanları, mesleki eğitim merkezleri gibi önemli projelerimiz var. Bunları da geliştirmek için çalışıyoruz. İhracatta 4. sıradayız. Geçtiğimiz yıllara oranla son dönemlerde ciddi atılımlar gerçekleştirerek ihracatta üst sıralara doğru yükseldik. Odamız üyesi olup da Sakarya'da yatırımı ve üretimi olan çok büyük çaplı firmalarımız var. Bu nedenle SATSO ve Sakarya ile de organik bir üretim bağımlı var. Bizler de bu bağı kullanarak işbirliğimizi ve birlikte ülkemizin gelişimine katkı sunacak ortak girişimleri hayata geçirmekten memnuniyet duyacağız." dedi.

(Emin CAN)



ankara günlüğü

Özbekistan'da Türklerin inşa ettiği otellerde Çinli ve Rus iş insanları cirit atıyor

HÜSEYİN GÖKÇE

Ankara'da 6 bin 500 üniteden oluşan dev bir fabrika haline gelen OSTİM, ülkemizin gurur kayağı bir çok şirkete ev sahipliği yapmanın yanı sıra, mevcut OSB modelini ihraç ederek, hizmet ihracatında yeni bir başarıya imza atmaya hazırlanıyor.

Bununla ilgili Özbekistan Cumhurbaşkanı Şevket Mirziyoyev'in bizzat ilgilenecek Başkent Taşkent'te tahsis ettiği 100 hektarlık arazide, yeni bir OSTİM kurulmasına yönelik inşaat faaliyetleri başladı ve temel binalar tamamlanma aşamasında.

Şimdi sıra Türk ve Özbek girişimcilerin üretime yönelik yatırımlar için yer tahsis etmeye geldi.

OSTİM Başkanı Orhan Aydın ve OSTİM OSB Müdürü Adem Arıcı bu konuda yoğun bir çalışma temposu içine girmiş durumdadır. Geçtiğimiz hafta Başkan Aydın ile birlikte **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Sevit Ardic**, Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran ile bürokrat ve OSTİM'li iş insanlarından oluşan kalabalık bir heyet Özbekistan'a adeta çıkarma yaptılar. Buradaki gelişmelere ilişkin haberlere gazetemizin sayfalarında yer verdik.

OSTİM'in bu çalışması Özbekistan hükümetinin de desteğiyle hızlı bir şekilde büyüyor. Ancak burada izlenimlerimizden bahsetmek gerekirse, Türkiye'nin bu ülkede daha aktif rol oynayacak bir politika izlemesi gerektiğini söylemekte fayda var.

Bağımsızlığının üzerinden 33 yıldan fazla süre geçen Özbekistan'da Türk varlığı gerek altyapı gerekse üstyapı yatırımlarında kendisini ağırlıklı olarak hissettiriyor.

Buna karşılık söz konusu varlığın çok daha fazla olması gerektiği çok açık. Evet, Türkiye sanayileşme tecrübesini Özbekistan'a aktarıyor. Ülkenin en prestijli binalarında Türk imzası var ama bir Türk olarak gurur duyduğumuz bu binaları bizim iş insanlarımız yerine Rus ve Çinli iş insanlarının doldurduğunu gözlemledik.

Başka bir ifade ile Türk iş insanlarının yaptığı otellerde, Rus ve Çinli iş insanları adeta cirit atıyor.

Peki Türkiye bu konuda ne yapmalı? Bunun çözümü sadece Özbekistan değil genel dış ekonomik politikasıyla mümkün görünüyor. Rusya, yıllarca hüküm sürdüğü topraklarda etkinliği normal. Çinliler ise özellikle hükümetin lojistik desteğini arkalarına alarak çok agresif bir şekilde bu ülkede iş yapmaya çalışıyorlar.

Ticaret Bakanlığı; Eximbank ve İGE AŞ aracılığıyla ihracata yönelik çok önemli destekler veriyor ancak iş insanlarımızın doğrudan yatırımlarında da onlarla istişare edilerek yeni bir mekanizmanın devreye girmesi yönünde büyük ihtiyaç olduğu gözlemleniyor.

Aksi takdirde özellikle maden ve tarımsal hammadde alanında çok zengin kaynaklara sahip olan Özbekistan'da bu kaynaklarla ilgili daha fazla Rus ve Çin yatırımı göreceğiz.



ÖZBEK-TÜRK OSB: ORTA ASYA'NIN EKONOMİK MERKEZİ OLUYOR

Ankara OSTİM OSB'nin bilgi ve tecrübesi, Özbekistan'da hayata geçecek dev bir projeye ilham kaynağı oldu. Özbekistan Cumhurbaşkanlığı'nın girişimleriyle başlatılan Özbek-Türk **Organize Sanayi Bölgesi (OSB)** projesinin inşasına, OSTİM Global Proje ve Teknoloji A.Ş. koordinasyonunda, Taşkent yakınlarında 100 hektarlık bir alanda başlandı.

Yatırımcıların Buluşma Noktası: İş Forumu
Özbek-Türk OSB'nin tanıtımı, Taşkent'te düzenlenen "Özbekistan-Türkiye OSTİM İş Forumu" kapsamında yapıldı. Organizasyon, Özbekistan Yatırım, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile OSTİM Global iş birliğiyle gerçekleşti. Forumda Türk ve Özbek iş dünyası temsilcileri bir araya gelerek yeni iş fırsatlarını değerlendirdi. OSTİM'den Model Proje OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, proje hakkında şunları söyledi:
"Türk-Özbek ilişkileri, tarihsel bağların ötesine geçerek ekonomik iş birlikleriyle güçlenmeli. OSTİM'in tecrübesiyle Özbekistan'da sanayi altyapısına örnek teşkil

edecek bir modeli hayata geçiriyoruz."
Aydın, projenin bölgenin kalkınmasına ve Özbekistan'ın sanayileşme sürecine önemli katkılar sağlayacağını vurguladı. Türk İş Dünyasının Katkıları **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardiç**, "Türk iş dünyası, Özbekistan'ın ekonomik gelişiminde önemli bir rol üstleniyor. OSTİM'in başarısı, bu iş birliğinin en somut göstergesidir," dedi. Ayrıca, Türkiye'nin yüksek teknoloji üretimindeki deneyimlerini Özbekistan'a aktarmaktan memnuniyet duyduklarını belirtti. Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran ise, "OSTİM Teknik Üniversitesi ile yenilikçi iş gücü yetiştiren



bir merkezdir. Bu birikim, Özbekistan sanayisinin gelişiminde etkili olacaktır," ifadelerini kullandı. Yeni Fırsatlar ve Gelişim Alanları DEİK Türk-Özbekistan İş Konseyi Başkanı Özgür Özgüven, forumun yeni iş birliklerinin temeli attığını söyledi. "Stratejik ortaklıklarla her iki ülke için de büyük fırsatlar doğuyor. OSTİM OSB'nin bu süreçteki liderliği çok kıymetli," dedi. Özbekistan Sanayi ve Ticaret Bakan Yardımcısı Aliyev Akram Zairovich ise Özbekistan'ın DTÖ üyelik süreci ve AB'ye gümrüksüz ihracat avantajlarının Türk yatırımcılar için cazip olduğunu belirtti. Yatırımın İlk Adımları OSTİM Genel Müdürü Adem

Arıcı, bölgede yüksek teknoloji, Ar-Ge ve sürdürülebilir enerjiye öncelik verileceğini açıkladı. OSB bünyesinde eğitim kurumları, sağlık tesisleri, enerji santralleri ve çevre dostu altyapılar yer alacak. İlk tahsisat, 10 hektarlık alanla Hektaş'a yapıldı. Yeni Sanayi Bölgesi: Orta Asya'nın Lokomotif OSTİM'in Özbekistan'da model alınarak kurulacak bu sanayi bölgesi, yalnızca Özbekistan'ın değil, tüm Orta Asya'nın ekonomik kalkınmasına öncülük etmeyi hedefliyor. Proje, iki ülke arasındaki iş birliğinin gücünü yansıtarak, bölgenin küresel rekabet gücünü artıracak.



ASO BAŞKANI SEYİT ARDIÇ: "SANAYİ SEKTÖRÜNDEKİ DARALMA, REEL SEKTÖR İÇİN ALARM VERİYOR"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı 2024 yılı üçüncü çeyrek büyüme verilerini değerlendirdi. Yüzde 2.1 olarak açıklanan büyüme oranının beklentilerin altında kaldığını belirten Ardic, sanayi sektöründe yaşanan üst üste iki çeyreklik daralmanın, enflasyonla mücadelenin en ağır maliyetini reel sektörün üstlendiğini ortaya koyduğunu ifade etti.

"Dezenflasyon Süreci Sanayi Üzerindeki Baskıyı Artırıyor"

ASO Başkanı Ardic, sanayi sektöründeki yüzde 2.2'lik daralmaya dikkat çekerek, bu durumun istihdam ve katma değer yaratma açısından ciddi riskler barındırdığını belirtti. Ardic, şunları söyledi:

"Üretimde yaşanan daralma, ekonominin büyüme dinamiklerini zayıflatıyor. Üçüncü çeyrekte sanayide yaşanan daralmanın yanı sıra, öncü göstergeler dördüncü çeyrekte bu eğilimin hızlanacağına işaret ediyor. İnşaat sektöründe yatırımlar artarken, makine ve teçhizat yatırımları 2019'dan bu yana ilk kez üst üste iki çeyrek daraldı ve üçüncü çeyrekte yüzde 8.6'lık bir düşüş yaşandı. Bu durum, büyümeyi uzun vadede olumsuz etkileyecek bir gelişmedir."

"Teknik Resesyon Riskiyle Karşı Karşıyayız"

Çeyrek bazda büyümenin arka arkaya yüzde 0.2 daralmasının, ekonomiyi teknik resesyona soktuğunu belirten Ardic, bu durumun özellikle sıkılaştırıcı politikaların etkisiyle iç talepteki zayıflama ve üretimdeki azalıştan kaynaklandığını ifade etti. Ardic, "Bu yavaşlamanın dezenflasyon sürecine destek olup olmayacağı kritik bir sorudur. Ancak, bu sürecin başarılı olması için maliye politikasının somut bir şekilde destek vermesi ve kamu harcamalarının azaltılmasına yönelik tasarruf politikalarının

netleşmesi gerekiyor" dedi.

"Reel Sektör Desteklenmeli"

Sanayi sektörünün büyümenin lokomotifi olduğunu vurgulayan Ardic, üretim, istihdam ve ihracatın korunması için reel sektörün finansman ihtiyacının öncelikli olarak ele alınması gerektiğini söyledi. Ardic, "Başta KOBİ'lerimiz olmak üzere tüm sanayicilerimiz uygun faizli ticari kredi mekanizmalarına erişim bekliyor. Üretim ve ihracat odaklı sektörlerle yönelik düşük faizli kredi politikaları, sıkılaştırıcı önlemlerin büyüme üzerindeki olumsuz etkilerini hafifletebilir" şeklinde konuştu.

"Sanayiye Yatırım, Ekonomiye Güç Katar"

ASO Başkanı Ardic, özellikle üretim ve ihracata yönelik sektörlerde yapılacak yatırımların, ekonomideki durgunluğun aşılması için kilit rol oynayacağını belirterek, şu ifadeleri kullandı:

"Sanayi sektöründeki daralma, önümüzdeki dönemin reel sektör için daha zorlu geçeceğine işaret ediyor. Bu süreçte üretim ve istihdamın sürdürülebilirliği için özel sektörün finansmana erişimi kolaylaştırılmalı ve sanayicilerimize güçlü bir destek sağlanmalıdır." Ardic, sanayi sektöründe alınacak önlemlerin yalnızca mevcut zorlukları aşmakla kalmayıp, uzun vadede ekonomik istikrar ve büyüme için de temel teşkil edeceğini vurguladı.